



PROJEKT- OG PORTEFØLJE- STYRING

PPM.RAMBOLL.COM



RAMBOLL

Bright ideas. Sustainable change.

PROJEKT- OG PORTEFØLJESTYRING I ABSOLUT TOPKLASSE

Alt, hvad vi gør, tjener det samme formål: at hjælpe dig med at lykkes. Vi understøtter dine projekter med de bedste planlægningsværktøjer og tilbyder den vejledning, der er med til at sikre din organisation de bedst mulige projektræsultater.

Vi styrer kompleksiteten med gennemsigthed og struktur

Vi tilpasser vores ydelser til din virksomheds behov: vi kan fx påtage os den fulde opgave med at lede store projekter, give vejledning om porteføljestyling og hjælpe dig med at holde styr på dit projekt i alle dets faser ved at sikre en professionel planlægning og overvågning. Hvis uforudsete hændelser tvinger dig til at måtte korrigere projektet, hjælper vi med at styre processen og sikre, at det hele kommer på plads i god ro og orden.

I mere end 20 år har vores ydelser været afprøvet og løbende optimeret på en lang række store projekter inden for forskellige brancher som byggeri, transport, energi, IT og offentlige institutioner. Vi tager afsæt i anerkendte internationale standarder og skræddersyr vores tilgang til at opfylde behovene i det enkelte projekt og hos kunden.

OVERBLIK OVER SERVICEYDELSER

- Projektstyring
- Projektledelse
- Porteføljestyling
- Værktøjer og træning
- Project Management Office, set-up og udførelse
- Reviews og evaluering

Vores filosofi

Vi skaber værdi ved at være proaktive. Vi lytter til vores kunder og spørger løbende og respektfuldt ind til eksisterende processer og vaner, hvis det er nødvendigt. Vi går ind i samarbejdet for at levere de bedste serviceydelser forankret i en dyb tro på hvad vi gør, og en vilje til altid stræbe efter at gøre vores yderste for at hjælpe dig med at blive en succes.

PROJEKT- OG PORTEFØLJESTYRING

Værktøjer
og træning

Porteføljestyling

Projektledelse

Projektstyring

PROJEKTSTYRING

Projektstyring er den integrerede styring af projekters omfang, tid, omkostninger, risici, ressourcer og leverancer. Vi påtager os ansvaret for planlægningen og vores kontinuerlige fokus på projektstyring gennem hele projektet hjælper dig med at have fokus på opgaven og samtidig holde planen på sporet.

Baseret på vores mangeårige resultater med at assistere projektledere med projektstyring har vi optimeret vores tilgange på en række områder:

Strukturering af projektet

En veldefineret struktur definerer det arbejde, der skal udføres, og er grundlaget for vores projektstyring. Det giver os en god ramme for at beskrive og planlægge aktiviteter, kortlægge behovet for ressourcer, beregne projektets omkostninger samt fastlægge specifikke datoer for milepæle og leverancer.

Tidsplanlægning og overvågning af milepæle

Tidsplaner er afgørende for at gennemføre projektet og overvåge fremdriften. Vi studerer projektets kritiske vej og analyserer trends på milepæle når vi følger op på projektet, laver fremskrivninger på planen og identificerer mulige afvigelser. Vi inddrager også projektrisici og planlægningsmæssige usikkerheder i vores arbejde.

Statusrapportering

Vi holder øje med projektets fremdrift og reflekterer den i statusrapporter. Vi skaffer os viden om projektets tilstand ved at se på afvigelser mellem den aktuelle status på tidsplaner og budgetter og projekternes oprindelige plan og

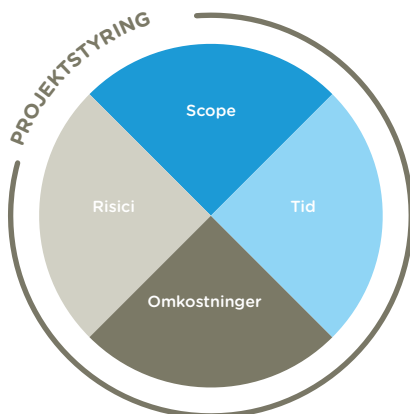
analysere de bagvedliggende årsager. På den baggrund kommer vi med rettidige forslag til ændringer.

Styring af omkostninger og prognoser

Når vi skal styre omkostningerne, er vores vigtigste redskaber et detaljeret budget og prognoser baseret på løbende opfølgning på det faktiske forbrug og de forventede restestimater for at fuldføre projektet.

Måling af projekts ydeevne

Ved at bruge Earned Value Management kan vi måle projektets effektivitet og fremdrift ved at kombinere målinger af det faktisk leverede arbejde, forbruget af tid og penge og holde det op mod de forventninger, der lå i den oprindelige plan.



PROJEKTLEDELSE

Solid projektledelse er afgørende for succes i alle store projekter. Mange af vores folk arbejder som projektledere hos vores kunder på fuld tid. Vi kan også påtage os rollen som projektleder på dit projekt.

Balancen mellem struktur og fleksibilitet

Det er ofte kompliceret at lede et projekt. Det kræver både stærke ledelsesmæssige færdigheder og effektive metoder for at opnå de ønskede resultater. Vi tilbyder en åben og agil projektstyring, der både understøtter fleksibel ledelse og holder et stærkt fokus på projekternes ydeevne og kvaliteten i projektleverancerne.

Vores tjenester er baseret på de bedste internationale standarder, og de gængse certificeringer (PMI, IPMA og PRINCE2). Når vi leverer vores tjenester, kigger vi altid først nøje på kundens behov og traditioner og anvender vores erfaringer og de relevante standarder tilpasset det specifikke projekt.

Vi føjer nye dimensioner til projektsetuppet

Når vi administrerer projekter, bruger vi en samlet tilgang. Vi integrerer alle discipliner som styring af tid, omkostninger, ressourcer, risici, ændringer, dokumenter, interessenter m.v. i et projektsetup. Vi anvender det derefter i det daglige arbejde for at sikre, at beslutninger træffes på et solidt grundlag og derigennem skaber forudsætninger for at levere vellykkede projekresultater.

PROJECT EXCELLENCE





PORTEFØLJESTYRING

Vi yder ekspertrådgivning om, hvordan du kan arbejde med porteføljestyring i din organisation og dermed sammensætte og håndtere din projektportefølje på en strategisk og struktureret måde.

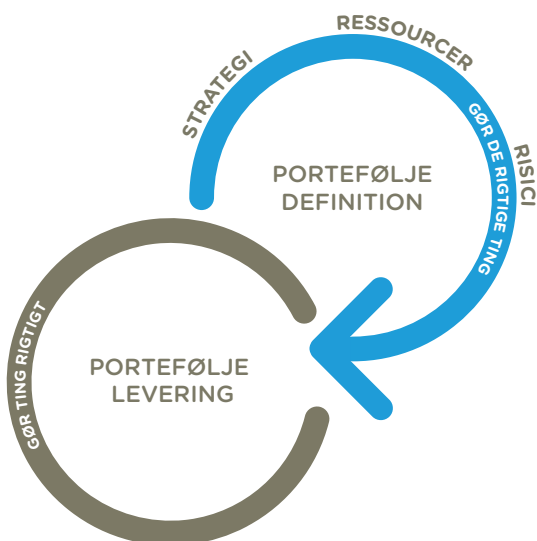
Bevar det strategiske fokus og overblik

Porteføljestyring hjælper dig med at bevare overblikket over kommende og igangværende projekter i organisationen og træffe de beslutninger, der skal til for at sikre balancen mellem projekterne og virksomhedens strategi.

Når du har overblikket, kan du træffe de rette beslutninger om, hvilke projekter der skal initieres og hvilke der eventuelt skal sættes på hold eller stoppes. Det giver dig også mulighed for at holde øje

med og sammenligne data om fremdrift og lave prognoser for alle igangværende og planlagte projekter.

Overblikket på tværs af projekter, er også afgørende for at sikre en optimal og koordineret anvendelse af de tilgængelige ressourcer, og holde styr på milepæle og deadlines og eventuelle afhængigheder mellem projekterne, som ellers kunne føre til forsinkelser og ekstra omkostninger.

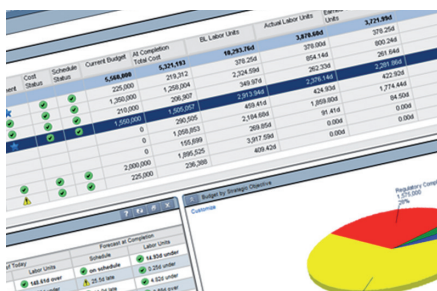


“Rambøll har været en solid partner i udviklingen af koncepterne, som giver et grundlag for beslutningstagning inden for vores offshore-forretning. Rambøll har handlet strategisk, taktisk og operationelt og forstået kompleksiteten i at ændre miljøer og organisationer.”

Benjamin Dean
Manager, Siemens-Gamesa Wind Power

VÆRKTØJER OG TRÆNING

Som en del af vores serviceydelser kan vi levere de værktøjer, du har brug for, for at kunne planlægge og administrere dine projekter. Vi tilbyder også uddannelse i, hvordan du bruger værktøjerne, samt egentlige projektstyringskurser med fokus på planlægning og styring.



PRIMAVERA

Primavera bruges af mere end 3.000.000 brugere i mere end 100.000 virksomheder over hele verden. Rambøll er en Oracle Primavera Gold partner, og vi justerer løsningerne for at imødekomme kundernes behov. Det gør vi ved at tilpasse værktøjerne til de rigtige forretningsprocesser, ved at sikre, at medarbejderne er blevet ordentligt uddannet, og ved at tilbyde støtte og support, så I kan få mest muligt ud af løsningen.



RAMRISK

RamRisk er et webbaseret risikostyrings-system, der er specielt designet til at understøtte den optimale håndtering af usikkerhederne i dine projekter og organisation. Vores kunder beskriver RamRisk som meget brugervenlig. Den lettilgængelige og fleksible brugergrænseflade gør det muligt for alle deltagere at samarbejde direkte i systemet. Det gør det meget lettere at kommunikere og hjælper således med at fastholde risikostyring på dagsordenen. RamRisk er bygget på mange års praktisk erfaring med risikostyring, og funktionaliteten udvides løbende baseret på dialog med vores kunder.

UDDANNELSE

Vi tilbyder undervisning og uddannelse, både som specifikke kurser skræddersyet til behovene i din virksomhed, og som åbne kurser med et mere standardiseret indhold. Vi tilbyder generel uddannelse inden for områder som porteføljestyling, projektplanlægning og controlling, samt værktøjsspecifikke kurser i Primavera og RamRisk.





OM RAMBØLL

Rambøll er en førende international ingeniør- og rådgivningsvirksomhed grundlagt i Danmark i 1945. I dag beskæftiger Rambøll over 14.000 medarbejdere, heraf mere end 3.000 medarbejdere i Danmark. Vi har en global tilstedeværelse med en stærk repræsentation i Norden, Storbritannien, Nordamerika, Mellemøsten og Asien-Stillehavsområdet.

www.ramboll.com

I denne mappe har vi fremhævet nogle af vores vigtigste serviceydelser inden for projekt- og porteføljestyling. Hvis du gerne vil lære mere eller er nysgerrig efter at vide, hvordan vi kan hjælpe dig med dit projekt, bedes du kontakte:

Jesper Brøgger Andersen
Chefkonsulent
+45 5161 5655
jspa@ramboll.dk