

A man with dark curly hair and a beard, wearing a dark shirt, is pointing at a large architectural drawing held by a woman with long blonde hair, also wearing a dark shirt. They are in a modern office with large windows and other people working in the background. The drawing they are looking at shows a site plan with various buildings and green spaces.

PROJEKT- UND PORTFOLIO- MANAGEMENT

[PPM.RAMBOLL.COM](https://ppm.ramboll.com)



RAMBOLL

Bright ideas. Sustainable change.

ERKLASSIGES PROJEKT- UND PORTFOLIOMANAGEMENT

Alles, was wir tun, dient demselben allgemeinen Zweck: Ihnen zum Erfolg zu verhelfen. Wir unterstützen Sie mit erstklassiger Projektplanung und -Steuerung und bieten den passenden Leitfaden, den Ihre Organisation benötigt, um bestmögliche Projektergebnisse zu erzielen.

Wir steuern Komplexität durch Transparenz und Struktur.

Wir stimmen unsere Dienstleistungen auf die Bedürfnisse Ihres Unternehmens ab: Wir übernehmen die Rolle des Projektleiters für Ihre Großprojekte, beraten Sie beim Portfoliomanagement und helfen Ihnen dabei, die Kontrolle zu behalten, indem wir eine professionelle Projektsteuerung in allen Phasen Ihrer Projekte sicherstellen. Wenn Sie aufgrund unvorhergesehener Projektbedingungen gezwungen sind, Änderungen vorzunehmen, können wir Sie dabei unterstützen, den Prozess zu steuern und Situationen zu vermeiden, die ansonsten von Zeit zu Zeit etwas chaotisch werden können. In den letzten 20 Jahren wurden unsere Dienstleistungen in zahlreichen Großprojekten in verschiedenen Branchen wie Bau, Verkehr, Energie, IT und Behörden getestet und optimiert. Wir orientieren uns an internationalen Standards und passen diese an die Bedürfnisse des jeweiligen Projektes und Kunden an.

UNSERE DIENSTLEISTUNGEN AUF EINEM BLICK

- Projektsteuerung
- Projektleitung
- Portfoliomanagement
- Tools und Schulungen
- Projekt Management Office, einrichten und ausführen
- Überprüfungen und Auswertungen
- Reviews

Unsere Philosophie

Wir schaffen Werte indem wir proaktiv handeln. Wir hören unseren Kunden zu und hinterfragen bei Bedarf respektvoll bestehende Ansätze oder Verhaltensweisen. Wir arbeiten zusammen, um optimale Dienstleistungen zu erbringen, dabei ist es uns wichtig das wir stets unser Bestes geben, um Ihnen zum Erfolg zu verhelfen.

PORTFOLIO MANAGEMENT OFFICE

Tools und Schulungen

Portfolio Management

Projekt Management

Projektsteuerung

PROJEKTSTEUERUNG

Projektsteuerung ist die integrierte Verwaltung von Projektumfang, Zeit, Kosten, Risiken und Ressourcen. Wir übernehmen sehr oft die Rolle des Leitenden Projektplaners und unsere kontinuierliche Fokussierung auf die Projektsteuerung während des gesamten Projektes hilft Ihnen, den Fokus und den Überblick zu behalten.

Basierend auf unserer langjährigen Erfahrung mit der Unterstützung von Projektleitern bei der Projektsteuerung haben wir in einer Reihe von Bereichen Best-Practice-Ansätze entwickelt:

Strukturierung des Projektes

Klar definierte Strukturen spiegeln den Umfang der zu erbringenden Leistungen wieder und bilden die Grundlage für unsere Projektsteuerung. Auf diese Weise können wir Aktivitäten definieren und planen, die Anzahl der benötigten Ressourcen, die damit verbundenen Kosten sowie bestimmte Termine für Meilensteine und Aufgaben ermitteln.

Terminplanung und Meilensteinanalyse

Zeitpläne sind für die Ausführung des Projektes und die Überwachung der Leistung unerlässlich. Mit Hilfe der kritischen Pfad - und Meilensteintrend -Analyse können wir die Entwicklung der Meilensteine verfolgen, Prognosen und mögliche Abweichungen analysieren. Der Terminplan berücksichtigt auch das Projektrisiko und deren Unsicherheiten.

Fortschrittsbericht

Die Projektsteuerung eines Projektes wird über Fortschrittsberichte verwaltet. Durch Ursachenanalysen informieren uns die Berichte über den Stand des Projektes, indem sie Abweichungen zwischen den

aktuellen Terminplänen und Budgets zu der Projektbasislinie untersuchen.

Kostensteuerung und Prognose

Die wesentlichen Instrumente der Kostensteuerung sind ein gut vorbereitetes Budget und eine kontinuierliche Prognose basierend auf tatsächlichen Zahlen und Schätzungen zur Vervollständigung der Arbeit.

Leistungsmessung

Mit Earned Value Management (EVM) können wir die Projektleistung und den Projektfortschritt objektiv einschätzen, indem wir die Messungen von Umfang, Terminplan und Kosten in einem einzigen System kombinieren.



PROJEKTMANAGEMENT

Ein exzellentes Projektmanagement ist entscheidend für den Erfolg eines jeden Großprojekts. Viele unserer Mitarbeiter werden auf Vollzeitbasis Kundenprojekten zugewiesen und übernehmen oft die Rolle des Projektleiters.

Balance zwischen Struktur und Flexibilität

Die Leitung eines Projekts ist oft kompliziert. Es erfordert sowohl ausgeprägte Managementfähigkeiten als auch effektive Methoden, um die erforderliche Projektleistung zu erbringen. Wir bieten offene, agile und reaktionsschnelle Projektmanagementdienste, die sowohl ein flexibles Management als auch eine starke Fokussierung auf Projektleistung und Qualität in den Projektergebnissen unterstützen.

Unsere Projektmanagement-Dienstleistungen basieren auf den besten internationalen Standards und wir verfügen über zahlreiche Zertifikate (PMI, IPMA und Prince2). Bei der

Erbringung unserer Dienstleistungen analysieren wir sorgfältig die Bedürfnisse unserer Kunden und legen die optimalen Standards für das jeweilige Projekt fest.

Wir verleihen der Projektplanung neue Dimensionen

Bei der Projektabwicklung verfolgen wir einen kombinierten Ansatz. Wir integrieren alle Disziplinen wie Zeit-, Kosten-, Ressourcen-, Risiko-, Änderungs-, Dokumenten-, Stakeholder-Management etc. in das Projektdesign. Wir wenden das Design in unserer täglichen Arbeit an, um sicherzustellen, dass fundierte Entscheidungen getroffen werden können, um erfolgreiche Projektergebnisse zu erzielen.

PROJECT EXCELLENCE





PORTFOLIOMANAGEMENT

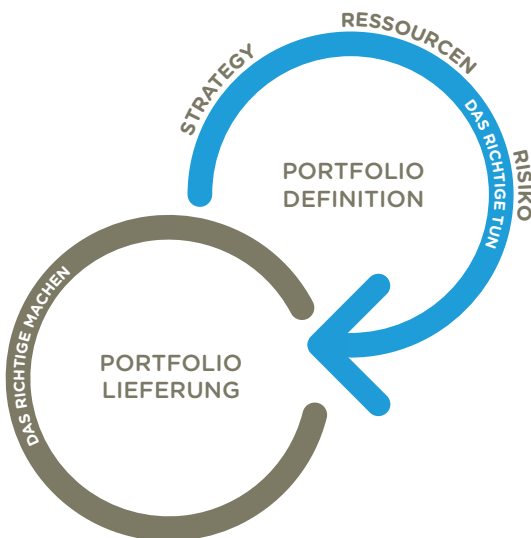
Wir beraten Sie kompetent, wie Sie mit dem Portfoliomanagement in Ihrer Organisation arbeiten und somit Ihr Projektportfolio strategischer und strukturierter definieren und verwalten können.

Behalten Sie den strategischen Fokus und den Überblick

Portfoliomanagement ist die Übersicht über anstehende und laufende Projekte in der Organisation und die Planung, die erforderlich ist, um die Projekte mit den strategischen Prioritäten des Unternehmens in Einklang zu bringen. Wenn Sie sich einen Überblick verschaffen, können Sie fundierte Entscheidungen darüber treffen, welche Projekte initiiert und gegebenenfalls angehalten oder abgebrochen werden

sollen. Darüber hinaus können Sie Leistungs- und Prognosedaten aller laufenden und geplanten Projekte verfolgen und vergleichen.

Die projektübergreifende Planung ist von entscheidender Bedeutung, um die zugewiesenen und verfügbaren Ressourcen, Meilensteine und Fristen sowie die potenziellen Beziehungen zwischen Projekten zu verfolgen, die zu Verzögerungen und zusätzlichen Kosten führen können.

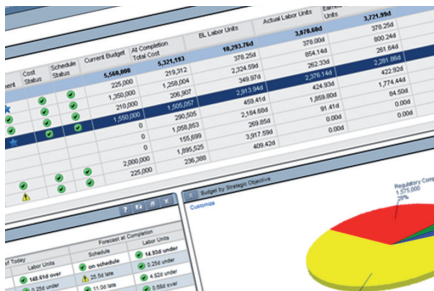


“Rambøll war ein solider Partner bei der Entwicklung der Konzepte und schuf eine gute Entscheidungsgrundlage für unser Offshore-Geschäft. Rambøll hat strategisch, taktisch und operativ gehandelt und die Komplexität von sich ändernden Projektumgebungen und Organisation verstanden.”

Benjamin Dean
Manager, Siemens-Gamesa Wind Power

TOOLS UND SCHULUNGEN

Im Rahmen unserer Dienstleistungen stellen wir Ihnen die Tools zur Verfügung, die Sie für eine erfolgreiche Planung und Steuerung Ihrer Projekte benötigen. Zur Unterstützung Ihrer Organisation bieten wir Schulungen zur Anwendung der Tools sowie spezifische Projektmanagementkurse mit Schwerpunkt Planung und Steuerung an.



ORACLE PRIMAVERA

Die Produktreihe von Primavera wird von mehr als 3.000.000 Anwendern in mehr als 100.000 Unternehmen auf der ganzen Welt eingesetzt. Rambøll ist Oracle Primavera Gold Partner und wir passen die Lösungen an die Bedürfnisse unserer Kunden an. Dies geschieht durch die Abstimmung der Tools auf die entsprechenden Geschäftsprozesse, durch die Sicherstellung der richtigen Schulung der Mitarbeiter, und durch den Support- und Optimierungsservices den wir anbieten, um die bestmögliche Lösung für Sie zu erhalten.

RAMRISK

RamRisk ist ein webbasiertes Risikomanagementsystem, das speziell dafür entwickelt wurde um den optimalen Umgang mit Risiken und Chancen in Ihren Projekten und Ihrer Organisation zu unterstützen. Kunden loben RamRisk für seine Benutzerfreundlichkeit. Dank seiner flexiblen und skalierbaren Oberfläche können Teammitglieder direkt im System zusammenarbeiten. Dies vereinfacht die regelmäßige Kommunikation der Risiken untereinander. RamRisk basiert auf unserer umfassenden Erfahrung im Risikomanagement und die Funktionalität wird durch unser Kundenfeedback kontinuierlich erweitert.



SCHULUNGEN

Wir bieten Schulungen und Trainings an, entweder als firmenspezifische, auf die Bedürfnisse des jeweiligen Unternehmens zugeschnittene Schulungen oder als offene, vordefinierte Kurse. Wir bieten allgemeine Schulungen in den Bereichen Portfoliomanagement, Projektplanung und -steuerung sowie Software spezifische Kurse in Primavera und RamRisk an.





ÜBER RAMBØL

Ramboll ist ein führendes Engineering-, Design- und Beratungsunternehmen, das weltweit 13.000 Experten beschäftigt und besonders stark in den nordischen Ländern, in Großbritannien, Nordamerika, Kontinentaleuropa, im Nahen Osten und im asiatisch-pazifischen Raum vertreten ist.

www.ramboll.com

In dieser Brochüre haben wir einige unserer wichtigsten Dienstleistungen im Projekt- und Portfoliomanagement vorgestellt. Wenn Sie mehr erfahren möchten oder neugierig sind, wie wir Ihnen bei Ihrem Projekt helfen können, wenden Sie sich bitte an:

Jesper B. Andersen
Chief Consultant
jspa@ramboll.com